

Bogotá D.C., 24 de abril de 2019

Doctor
HERNÁN FUENTES
Director de Empleo y Trabajo
Dirección General SENA
Calle 57 # 8-69
Ciudad

ASUNTO. Presentación de pre – cotización para la Gerencia Integral para la operación, administración y gestión de los recursos del Fondo Emprender.

Respetado doctor Fuentes.

Reciba un cordial saludo de la Gerencia General del Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca — Fondecún. Este Despacho acusa recibo de su comunicación en la que nos invita presentar pre cotización para la operación, administración y gestión de los recursos del Fondo Emprender, en este sentido a continuación se presenta la Entidad y se detalla la propuesta en los siguientes acápite: i) Presentación de Fondecún, ii) Propuesta Comercial, iii) Propuesta Económica, iv) Experiencia de Fondecún, v) Anexos.

i) Presentación de Fondecún

El Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca - Fondecún, es una Empresa Industrial y Comercial descentralizada del orden departamental, con personería jurídica, autonomía administrativa y financiera y patrimonio independiente, vinculado a la Secretaría de Planeación de la Gobernación de Cundinamarca, de conformidad con lo establecido en el Decreto 0264 de 2016.

Fondecún, tiene como misión el impulso al desarrollo socioeconómico del país, para lo cual cuenta con tres líneas de negocios, como son: estructuración, administración y gerencia de proyectos, garantizando para cada una de ellas, el desarrollo de actividades de orden jurídico, contractual, financiero, económico, logístico, técnico e incluso social, en las diferentes etapas de cada proyecto (perfil, perfectibilidad y factibilidad), conforme a la necesidad propia del cliente.

En este orden de ideas, se precisa que la Gerencia Integral de Proyectos es un modelo orientado a hacer el mejor uso de los recursos disponibles, mediante una metodología de trabajo y un esquema particular de organización, cuyo sistema de planificación, dirección y control, permite alcanzar con éxito los objetivos, metas y soluciones específicas establecidas en los proyectos, asumiendo obligaciones de resultado y satisfaciendo las necesidades del cliente.

Es así que la Gerencia Integral de Proyectos que ha desarrollado Fondecún ha sido reconocida a nivel local, departamental y nacional, en atención a los diferentes proyectos que hemos ejecutado por valores superiores incluso a cuarenta mil millones, en sectores como: agua potable y saneamiento básico;

infraestructura; protección social; vivienda; seguridad vial, cultura, entre otros, contribuyendo al desarrollo de los programas, políticas, metas y proyectos de las entidades públicas, lo cual ha permitido que nos consolidemos en el mercado y nos convirtamos en una de las mejores opciones para ejecutar los proyectos públicos.

Conforme a su naturaleza jurídica, Fondecún, se rige por las normas propias de derecho privado, sistema dentro del cual aplica su propio Manual de Contratación, el cual, sin dejar de observar los principios de la función administrativa y de la contratación, es más eficiente en los procesos contractuales y garantiza la celeridad, transparencia y selección objetiva en sus procesos, demostrando un ahorro de tiempos en la ejecución de proyectos, de hasta el 50%, lo cual se convierte en una ventaja competitiva para contribuir al logro de las expectativas del cliente en términos de cronogramas y ejecución en menores tiempos.

En este orden de ideas, la gerencia de proyectos constituye la metodología idónea para que las entidades públicas cumplan sus objetivos toda vez que se evidencian las siguientes ventajas.

1. **Disminución de carga administrativa, contractual, jurídica y financiera para la entidad pública.** Para desarrollar un proyecto se demanda de un sin número de actuaciones administrativas, jurídicas, contractuales, financieras, sociales, entre otras, que en muchas ocasiones generan un desgaste interno que afecta la misionalidad de la entidad pública.

A través de la gerencia integral se asume en más del 90% la carga administrativa, contractual, jurídica y financiera que se requiere para cumplir con el proyecto, toda vez que la entidad debe realizar un único contrato con Fondecún y solo adelanta las actuaciones administrativas, contractuales, jurídicas y financieras respecto a este contrato.

En tanto Fondecún asume la carga de las demás actuaciones y actividades que debe generar para cumplir con la gerencia del proyecto, por ejemplo se ha llegado a asumir la carga de más de 400 contratos por un valor superior a los cuarenta mil millones de pesos (\$40.000.000.000), que requieren más de 1.200 desembolsos, en diferentes ciudades del país, además de controlar las actividades de cada uno de estos contratos. Adicionalmente asume los riesgos y la ejecución de los mismos, que tiene como valor agregado el control, seguimiento y resultado de ellos.

2. **Atención profesional y personalizada de un gerente de proyecto calificado.** Para el cumplimiento integral de las actividades y de la gerencia del proyecto, Fondecún garantiza al cliente una atención priorizada y permanentemente en cada una de las etapas (perfil, prefactibilidad y factibilidad) orientando y asesorando en las viabilidades del proyecto (jurídica, técnica, financiera, ambiental, social), dando respuestas a sus inquietudes y en los sitios que el cliente lo demande, para lo cual contamos con personal idóneo y capacitado, siendo conscientes de la importancia del desarrollo del proyecto para los clientes.
3. **Experiencia y conocimiento.** Fondecún cuenta con un amplio conocimiento en la preparación, planeación, ejecución y gerencia integral de proyectos, por lo que se convierte en

la mejor opción para el cliente, toda vez que le garantiza el cumplimiento integral del proyecto, observando siempre al detalle y cuidando de la ejecución de cada una de las actividades.

4. **Empresa líder en la planeación y ejecución de proyectos.** La experiencia de ejecución en la gerencia integral de proyectos y manejo de recursos han logrado posicionar a Fondecún en el mercado nacional como una empresa líder en proyectos que satisface las necesidades planteadas por los clientes y contribuye en la consolidación del desarrollo del país, este postulado se ratifica con los contratos mencionados y demás proyectos exitosos de los que hemos participado.

5. **Credibilidad y confianza.** El éxito de varios de los proyectos que hemos gerenciando, permite brindar a los clientes tranquilidad al desarrollar sus proyectos con Fondecún, toda vez que tiene varios años de trayectoria en la gerencia integral de proyectos, ha ejecutado importantes contratos como ya se demostró y cuenta con personal idóneo que realiza seguimiento constante al desarrollo de proyecto.

Otros aspectos que brindan un mayor nivel de confianza al cliente para ejecutar su proyecto con Fondecún, es la aplicación de criterios como disposición, experiencia, capacidad, responsabilidad y cumplimiento en la ejecución, la suma de estos aspectos nos convierten en la **entidad idónea** para la ejecución del negocio.

6. **Comparte los riesgos.** Toda vez que la empresa mitiga, controla, monitorea los riesgos para evitar la materialización de los mismos en las diferentes etapas del proyecto, el aliado comercial puede depositar su confianza en Fondecún, y tener la tranquilidad que su proyecto se ejecutará con éxito.
7. **Capacidad técnica, jurídica y administrativa.** Se especifica que Fondecún cuenta con la capacidad para ejecutar proyectos que representen un alto valor de recursos económicos para administrar o que requieran integrar numerosas actividades de soporte, gestión y control mediante una gerencia integral y un equipo de apoyo.
8. **Términos de contratación menores.** Como se indicó al inicio de este documento, y conforme a la normatividad y jurisprudencia citada, Fondecún cuando se encuentra en posición de contratante, se rige por las normas propias de derecho privado, sistema dentro del cual aplica su propio Manual de Contratación, el cual, sin dejar de observar los principio de la función administración y de la contratación, es más eficiente en los procesos contractuales y garantiza la celeridad, transparencia y selección objetiva en sus procesos, demostrando un ahorro de tiempos en la ejecución de proyectos, de hasta el 50%.

Este régimen privado nos permite dar respuesta oportuna a sus necesidades, toda vez que los tiempos son más cortos, no obstante, como ya se indicó la empresa garantiza la aplicación de los principios consagrados en el artículo 209 de la Constitución Política.

9. Sumado a lo anterior, Fondecún **compite con precio y calidad**, pues la cuota de gerencia se encuentra dentro de las más cómodas del mercado y en muchos casos la más baja, como usted lo puede evidenciar al momento de realizar el estudio del sector.

La cuota de gerencia corresponde a la contra prestación de la Gerencia Integral del proyecto. El valor calculado para cada proyecto en particular depende de sus especificaciones, entre otras, el plazo, el lugar de ejecución, el tipo de actividad, el componente técnico, el tipo de proyecto y su complejidad.

El dato obtenido corresponde a la valoración de los costos en los cuales la Entidad incurre para desarrollar con éxito el proyecto y están asociados directamente con el personal involucrado en la ejecución; el costo de las actividades administrativas como: desembolsos, contratación, liquidaciones, recursos humanos y materiales para efectuar control, administración y reporte de resultados.

10. Por último, y no menos importante, el despliegue que realizamos de las actividades administrativas, técnicas y jurídicas se convierten en nuestra fortaleza como Gerentes de proyectos y le permite al cliente focalizarse en el direccionamiento y cumplimiento de sus objetivos misionales, reduciendo la carga administrativa que implícitamente requiere la ejecución o desarrollo del proyecto, como bien se demostró.

ii) **Propuesta Comercial**

Como parte de nuestra propuesta, ponemos a su disposición el equipo técnico, jurídico y administrativo, necesario para la preparación, planeación y ejecución de la Gerencia Integral para el manejo del Fondo Emprender y en este sentido, presentamos la propuesta formal al proyecto, indicando a continuación parte de las condiciones generales del contrato interadministrativo a suscribir y considerando lo exigido en su invitación, precisamos que el orden de la propuesta comercial corresponde al de los componentes indicados en la invitación.

Objeto del contrato.

Gerencia integral para la operación, la administración y gestión de los recursos del Fondo emprender, lo cual incluye la recuperación de los mismos.

Alcance del objeto.

En el marco del objeto del contrato se desarrollarán los siguientes componentes:

- Gestión de procesos administrativos y técnicos para el desarrollo del Fondo Emprender
- Gestión de acciones asociadas a la acreditación y evaluación de los proyectos presentados en la plataforma del Fondo Emprender.

- Gestión de los procesos de contratación de los proyectos financiados por el Fondo Emprender de conformidad con las condiciones establecidas en los términos de referencia de cada una de las convocatorias, nacionales o cerradas, de acuerdo con la reglamentación y manuales vigentes.
- Gestión integral del seguimiento y aprobación de pagos a los proyectos financiados por el Fondo Emprender.
- Adelantar las acciones administrativas y jurídicas necesarias y a las que haya lugar para la recuperación de los recursos desembolsados por el Fondo Emprender a los proyectos sobre los cuales la interventoría recomienda la no condonación de los mismos.
- Gestionar los recursos que por vía de convenios y contratos nacionales o internacionales que tengan como finalidad acrecentar los recursos del Fondo Emprender.
- Realizar la contratación derivada para la gestión y desarrollo del Fondo Emprender y sus actividades conexas.

Obligaciones Específicas

De conformidad con las especificaciones de la invitación, Fondecún desarrollará las siguientes actividades según la normatividad definida por el Fondo Emprender:

- Gestión y manejo financiero de los recursos entregados a la luz del contrato.
- Gestión de los procesos administrativos para el desarrollo y soporte del Fondo Emprender
- Evaluación de los proyectos presentados en plataforma.
- Gestión integral del área de interventoría a los proyectos financiados por el Fondo Emprender
- Vinculación del equipo de 21 profesionales según los perfiles estipulados

Plazo de ejecución.

La ejecución prevista es de cuarenta y dos meses, con posibilidad de ajuste de conformidad con requerimientos del cliente, caso en el cual se ajustará el valor de Cuota de Gerencia.

iii) Propuesta Económica

a) Valor Cuota de Gerencia

Fondecún estima el valor de la Cuota de Gerencia para el objeto de este proyecto, en función de los costos asociados para el desarrollo exitoso del proyecto, lo cual involucra el talento humano y el despliegue de las actividades administrativas, técnicas y jurídicas para la materialización del objeto contractual, en la suma de Diez mil trescientos setenta y cuatro mil millones setecientos ochenta mil pesos moneda corriente, \$10.374.780.000.

El valor de la Cuota de Gerencia incluye los siguientes ítems específicos:

- Gestión y manejo financiero de los recursos entregados a la luz del contrato.
- Gestión de procesos administrativos para el desarrollo y soporte del Fondo Emprender.
- Evaluación de los proyectos presentados en plataforma.
- Gestión integral del área de interventoría a los proyectos financiados por el Fondo Emprender.

- Gestión del manejo de cartera generada en la operación de los recursos otorgados por el Fondo Emprender.

Nota: El valor de la cuota de gerencia podrá ser ajustado en consideración a cambios en el monto del contrato, plazo o condiciones técnicas no previstas en esta propuesta.

- b) **Garantías de cubrimiento al contrato en las condiciones establecidas por el documento de solicitud de pre cotización.**

De conformidad con el requerimiento de la solicitud de precotización se presentan a continuación los valores estimados por parte de los corredores de seguros de Fondecún en función de los cubrimientos indicados.

PÓLIZA CUMPLIMIENTO				
CONCEPTO	% Asegurado	Valor Asegurado	Meses	Valor Total (IVA incluido)
Cumplimiento del Contrato	10%	\$10.374.780.000	48.70	\$172.962.221
Calidad del Servicio	10%	\$10.374.780.000	48.70	\$172.962.221
Salarios y Prestaciones Sociales	10%	\$10.374.780.000	73.07	\$259.502.525
RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL				
CONCEPTO	% Asegurado	Valor Asegurado	Meses	Valor Total (IVA incluido)
Predios, labores y operaciones	5%	\$5.187.390.000	48.70	\$74.126.66

- c) **Valor de la evaluación de un plan de negocios y valor de la interventoría a un plan de negocios realizada en el marco de la reglamentación Fondo Emprender.**

Para realizar una propuesta sobre estos ítems, si bien la normatividad aplicable, desglosa las actividades técnicas, económicas y financieras sobre las cuales se realizan las evaluaciones a los planes de negocios, así como las interventorías, Fondecún considera necesario conocer el perfil de los planes de negocios que históricamente se han presentado al Fondo Emprender, para determinar las características de los profesionales que pueden adelantar dichas actividades en función del tipo, alcance y ubicación geográfica de los planes de negocios, considerando no sólo la parte metodológica sino también estas variables, para determinar su impacto en el establecimiento de un único precio aplicable a los planes de negocio que se llegaren a presentar. Por lo anteriormente expuesto considera que luego de una reunión que permita tener mayor detalle podrá plantear un valor específico para la evaluación e interventoría de planes de negocios solicitada.

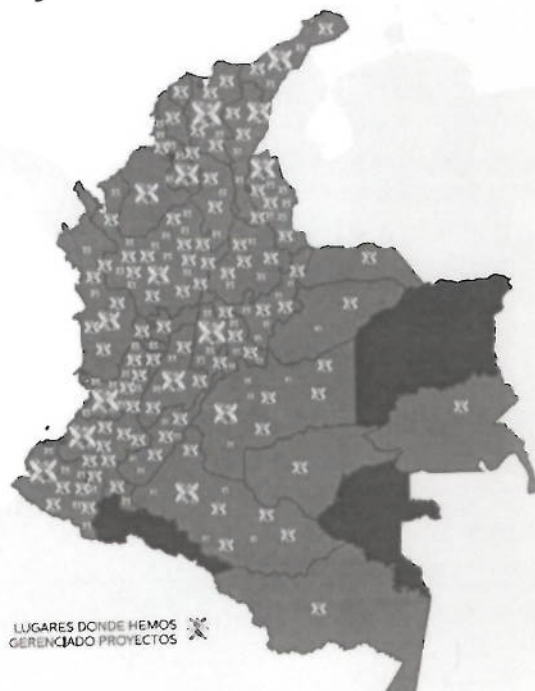
iv) Experiencia de Fondecún

A continuación se relacionan contratos recientes que Fondecún ha celebrado con sus clientes, desarrollando actividades relacionadas con las que se efectuarán en la ejecución de la presente propuesta para el Fondo Emprender del SENA.

En el cuadro adjunto se presentan servicios de gerencia integral de proyectos que obedecen al cumplimiento de programas y políticas públicas del orden nacional, departamental y distrital, así mismo estos proyectos han estado vinculados a diversos sectores económicos como lo son:

- Acueductos veredales, saneamiento rural
- Desarrollo e interventoría a infraestructura deportiva, carcelaria, recreativa, social, vial
- Juntas de Acción Comunal
- Comunicaciones y manejo de imagen institucional
- Gestión ambiental, social y comunitaria

Es importante mencionar que los contratos suscritos con Departamento de Prosperidad Social y Coldeportes, específicamente y que se relacionan en el cuadro adjunto, han sido desarrollados en diferentes municipios a nivel nacional, logrando la cobertura en en casi todos los departamentos del país, como se visualiza en el siguiente mapa.



Por otra parte, es importante considerar que la experiencia específica de los contratos relacionados, permiten acreditar lo exigido en la invitación en relación con el punto 9, toda vez que acreditamos experiencia en los siguientes gestiones por ustedes exigida:

- Gestión y manejo financiero de los recursos entregados a la luz del contrato.
- Gestión administrativa, técnica, financiera y legal para el desarrollo de los proyectos.
- Gestión integral de interventoría a los proyectos gerenciados.
- Apoyo en el desarrollo de convocatorias y manejo de sistemas de información.

Las minutas de los once contratos del cuadro que se encuentran a continuación se adjuntan a la propuesta, realizando la salvedad de que son algunos de los que Fondecún ha suscrito durante su trayectoria comercial.

Número de Contrato	Entidad Contratante	Objeto	Vigencia	Plazo	Valor
1379-2017	Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre - Coldeportes	"Gerencia Integral de proyectos para ejecutar la interventoría de los contratos de obra, objeto de financiación y cofinanciación de Coldeportes para las vigencias 2017, 2018 y 2019, a través del seguimiento técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental necesario para el control de la infraestructura recreo deportiva y deportiva"	En ejecución	14 de diciembre de 2017 a 29 de diciembre de 2019	\$40.422.355.126
274-2014	Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios USPEC	"Realizar la gerencia integral del proyecto para el mantenimiento, mejoramiento y conservación de la infraestructura física general en establecimientos penitenciarios y carcelarios a nivel nacional"	Finalizado	9 octubre de 2014 a 31 de diciembre de 2014	\$38.821.798.019

232-2016	Departamento para la Prosperidad Social – DPS	"Gerencia para la ejecución de proyectos de intervención social comunitaria e infraestructura, con el propósito de aportar a la inclusión socioeconómica, la generación de ingresos, la superación de la pobreza y la consolidación de territorios"	En ejecución	Plazo Inicial: 25 agosto de 2016 A 31 de diciembre de 2017 Prorrogado hasta 31 de diciembre 2019	\$20.000.000.000 Adición para un total de \$30.000.000.000
8239-2017	Secretaría de Distrital de Integración Social SDIS	"Realizar la gerencia integral para la elaboración, diseños, construcción de CENTROS DÍA en el Distrito Capital"	En ejecución	Plazo Inicial 22 Septiembre 2017 a Mayo 21 2019 Prorrogado a Octubre 30 de 2019	Valor Inicial \$11.809.908.000 Adicionado para un total de \$15.746.908.000
16-033	Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre - Coldeportes	Gerencia integral del proyecto para la interventoría de los contratos de obras objeto de cofinanciación de COLDEPORTES, a través del seguimiento técnico, administrativo, financiero, jurídico, social y ambiental necesario para el control de la infraestructura recreo-deportiva y deportiva	Finalizado	27 de febrero de 2017 a 31 de diciembre de 2017	\$ 7.624.032.824
17-151	Instituto Departamental de Acción Comunal Y Participación Ciudadana De Cundinamarca IDACO	Gerencia integral del proyecto denominado "Desarrollo comunal a través de obras de impacto social y comunitario en el Departamento de Cundinamarca 2017"	Finalizado	28 de septiembre de 2017 a 30 de abril de 2018	\$ 6.014.800.000

16 - 2018	Corporación Autónoma Regional CAR Cundinamarca	Gerencia integral del proyecto denominado Espacios de Participación y Concertación Ciudadana — ESCA a través del emprendimiento social para la conservación ambiental con enfoque de paz cotidiana.	En ejecución	27 de diciembre de 2018 a 27 diciembre de 2019	\$5.614.059.073
18-005	Empresas Públicas de Cundinamarca EPC	Gerencia integral del proyecto de fortalecimiento institucional, administrativo, comercial, financiero, técnico y social para el mejoramiento y seguimiento de acueductos rurales del Departamento de Cundinamarca, en el marco del programa Agua a la Vereda	Finalizado	12 de octubre de 2018 a 11 de abril de 2019	\$ 4.091.226.146
438 de 2016	Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca	Gerencia integral de proyecto para el mejoramiento de vías terciarias en los municipios de Apulo, El Colegio, Girardot, La Peña, Nariño, Viotá y Caparrapí, del Departamento de Cundinamarca.	Finalizado	23 diciembre 2016 a 22 de junio de 2017	\$ 3.500.000.000

17-009 – 009 de 2017	Secretaría de Prensa y Comunicaciones del Departamento de Cundinamarca	Gerencia integral del proyecto denominado “Promoción y Posicionamiento de la Marca Cundinamarca” bajo la premisa de generar un capital de imagen y valor para el Departamento, así como para sus productos, atractivos y/o servicios turísticos, las tradiciones, el saber local y la cultura, para que sean conocidos, reconocidos y diferenciados tanto en el nivel nacional como internacional.	Finalizado	11 de mayo de 2017 a 10 de octubre de 2017	\$2.000.000.000
18-007	Empresas Públicas de Cundinamarca EPC	Gerencia integral del proyecto de implementación del sistema de información de agua y saneamiento rural - SIASAR -, en el Departamento de Cundinamarca	Finalizado	17 de octubre de 2017	\$ 464.600.000

v) Anexos

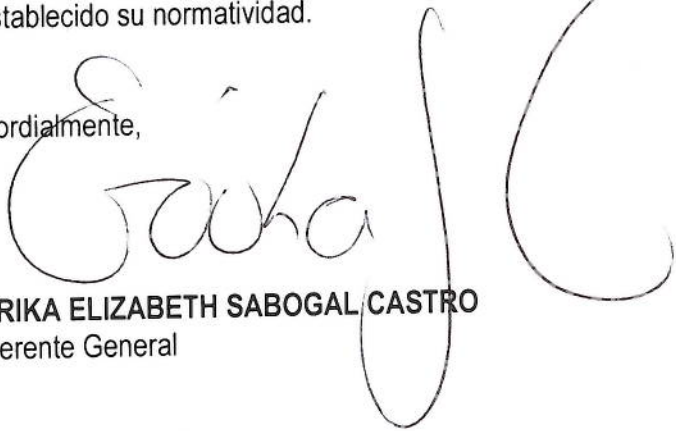
Se anexan los siguientes documentos como soporte de la propuesta presentada:

- Decreto Ordenanza 264 de 2016 “Por el cual se adopta el estatuto básico del Fondo de Desarrollo de Proyectos de Fondécun”
- Manifestación de no estar inhabilitado para contratar
- Certificado de Antecedentes de Procuraduría y Contraloría de la Representante Legal de la Entidad
- Certificado de Antecedentes de Contraloría de Fondécun
- 11 Minutas de los contratos relacionados en el cuadro de experiencia

En atención a la presentación de esta pre cotización estamos atentos a la programación de una sesión de aclaración de información por parte del Fondo que nos permita de primera mano acercarnos a la experiencia que ha tenido y poder ampliar la propuesta, identificando los factores claves de éxito de la operación del Fondo, y así confirmar el valor estimado de la cuota de gerencia.

Finalmente es importante reiterar que con el desarrollo de la Gerencia Integral del Fondo Emprender a cargo de Fondecún, a partir de la experiencia, la idoneidad, la capacidad y el conocimiento que tenemos, el SENA, podrá centrarse en los objetivos propios de su misión, pues seremos la mejor opción para gerenciar, ejecutar y gestionar los recursos del Fondo de manera eficiente y transparente como lo ha establecido su normatividad.

Cordialmente,



ERIKA ELIZABETH SABOGAL CASTRO
Gerente General

Proyectó: Juliana Cabra Zapata
Revisó: Wilfredo Arias Medina